

Kinderopvang Special

Samen aan de slag met beleidsvoerend vermogen (BVV)

Doelgroep: organisatoren Kinderopvang

December 2024

Beste organisator

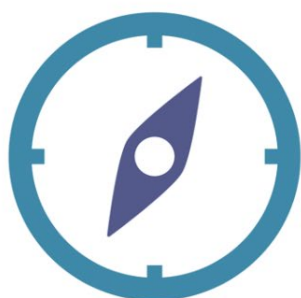
Vanaf 1 januari 2024 is beleidsvoerend vermogen (BVV) dé basisvoorwaarde voor de kinderopvang met een vergunning. Eind 2023 lichtte Opgroeien in de eerste editie van de Kinderopvang Special deze vergunningsvoorwaarde toe. Begin 2024 zetten Opgroeien en Zorginspectie in op gidsend informeren en sensibiliseren, samen met experts, ondersteuners en koepelorganisaties.

In deze tweede editie van de Special over BVV geven wij je een update:

- Het **referentiekader** is samen met de partners **herwerkt**.
- Mentos, de pools gezinsopvang en de Vlaamse Gemeenschapscommissie stellen **een nieuw instrument** ter beschikking om jou te ondersteunen in BVV.
- Opgroeien en Zorginspectie maakten afspraken over **het toezicht**.
- Begin 2025 organiseren de partners **een nieuwe 'BVV on tour'** in elke provincie en in Brussel. Je kan inschrijven via de links onderaan. Er komt ook een **online 'opvolgdag BVV on tour'**.

Vriendelijke groeten

Dieter Vanhecke
Afdelingshoofd Kinderopvang



**BELEIDS-
VOEREND
VERMOGEN**

INHOUD

Beleidsvoerend vermogen (BVV): wat houdt dat precies in?.....	2
Referentiekader	3
Instrument BVV	3
Toezicht.....	3
'BVV on tour'	3
BVV praktijken.....	5

BELEIDSVOEREND VERMOGEN (BVV): WAT HOUDT DAT PRECIES IN?

Kinderopvang is veel meer dan kinderen verzorgen en begeleiden. Het omvat ook **organiseren, uitstippelen en toepassen van een beleid**. Om elke dag kwalitatieve opvang te bieden, neem je als organisator verschillende verantwoordelijkheden op. Je ontwikkelt een visie, werkt samen met partners en met de overheid, zoals Opgroeien en Zorginspectie. Je positioneert jouw kinderopvang binnen de buurt en het lokale beleid. Je maakt afspraken met ouders, stuurt je medewerkers aan en zorgt ervoor dat je financiën op orde zijn, ...

Het resultaat is **een continu proces**. Je zoekt voortdurend naar oplossingen voor opduikende uitdagingen en gaat actief aan de slag met veranderingen. Nieuwe ideeën en impulsen krijgen een plek binnen jouw kinderopvang.

Om dit alles in goede banen te leiden, maak je gebruik van **je 'beleidsvoerend vermogen', afgekort als BVV**. BVV bestaat uit deze 6 'draggers':

- duidelijk leiderschap;
- geïntegreerde aanpak;
- reflectieve, proactieve en reactieve houding;
- innovatieve houding;
- doeltreffende communicatie;
- samenwerking.

Waar vind je info?

Je vindt alle info op de [webpagina 'Beleidsvoerend vermogen'](#). Begin 2025 zal deze webpagina, net als alle andere info voor professionals, verhuizen van de website www.kindengezin.be naar de website www.opgroeien.be. Tik daar in de zoekbalk 'beleidsvoerend vermogen kinderopvang' in en je komt op de juiste plek terecht.

REFERENTIEKADER

In het referentiekader vind je bij alle bepalingen uit het **Vergunningsbesluit** een **toelichting** en **reflectievragen**. Dit kader helpt jou op weg om aan de vergunningsvoorwaarden te voldoen. Het referentiekader vormt samen met de regelgeving, ook het toetsingskader voor Opgroeien en voor Zorginspectie.

Je vindt het geactualiseerde referentiekader op de [webpagina 'Beleidsvoerend vermogen'](#).

INSTRUMENT BVV

Om je te ondersteunen ontwikkelden Mentes, de pools gezinsopvang en Vlaamse Gemeenschapscommissie ('Opgroeien in Brussel') een instrument BVV.

Het instrument gaat op een toegankelijke manier in op de **zes dragers** van beleidsvoerend vermogen. Dit instrument is één van de manieren om aan de slag te gaan met beleidsvoerend vermogen. Je kan als organisator ook kiezen voor een andere methodiek.

Je vindt het ondersteuningsinstrument op de [webpagina 'Beleidsvoerend vermogen'](#).

TOEZICHT

Zorginspectie en Opgroeien oefenen samen toezicht uit op alle vergunnings- en subsidievoorwaarden.

Zorginspectie houdt toezicht door bezoeken ter plaatse in de opvanglocaties. Ze observeert de werking, bevraagt praktijkmedewerkers en verantwoordelijken, bekijkt documentatie en inspecteert de lokalen. Dit gebeurt via onaangekondigde, maar in de toekomst ook via **aangekondigde bezoeken**. Met de aangekondigde bezoeken wil Zorginspectie een aantal vergunnings- en subsidievoorwaarden nagaan waarbij het belangrijk is dat de organisator, of een vertegenwoordiger van de organisator, de nodige tijd kan vrijmaken om Zorginspectie te woord te staan.

Zorginspectie zal de sector informeren wanneer zij van start zal gaan met deze aangekondigde inspectiebezoeken en hoe dit in de praktijk vorm zal krijgen. Alle vaststellingen uit alle inspectiebezoeken geven een beeld over het beleidsvoerend vermogen, of deelaspecten ervan, van een organisator.

Ook **Opgroeien** oefent toezicht uit op basis van alle beschikbare informatie. Concreet zal Opgroeien onder andere rekening houden met documenten, meldingen, mailverkeer en gesprekken met de organisator.

Tussen Opgroeien en Zorginspectie is er regelmatig **overleg en intervisie** over de algemene toezichtspraktijk.

'BVV ON TOUR'

Begin 2025 organiseert Opgroeien, samen met experts, ondersteuners, koepelorganisaties en Zorginspectie, een nieuwe 'BVV on tour' in elke provincie en in Brussel.

Deze keer ligt **de focus op onderling leren en (praktijk)uitwisseling:**

- Elkaar inspireren, kennis delen en goesting creëren om verder aan de slag te gaan met BVV;
- (H)erkennen dat BVV al een onderwerp is waar we al mee werken;
- BVV benaderen vanuit het grotere geheel;
- Het identificeren van sterktes en groeikansen en hierover reflecteren.

Er is voldoende tijd en ruimte om in gesprek te gaan met de klantenbeheerders. Wil je je eigen klantenbeheerder ontmoeten, dan kom je best naar een avond in de provincie waar jouw team klantenbeheer aanwezig is.

Plaatsen en data:

- **Brussel (klantenbeheer - team Centrum)**
 - Opgroeien, Hallepoortlaan 27, 1060 Brussel)
 - dinsdag **21 januari 2025, 18u30-21u**
 - Om in te schrijven: [Brussel - 21 januari 2025](#)
- **Brugge (klantenbeheer - team West)**
 - VAC, Koning Albert I-laan 1-2, 8200 Brugge
 - donderdag **23 januari 2025, 18u30-21u**
 - Om in te schrijven: [Brugge - 23 januari 2025](#)
- **Hasselt (klantenbeheer - team Oost)**
 - VAC, Koningin Astridlaan 50, 3500 Hasselt
 - dinsdag **28 januari 2025, 18u30-21u**
 - Om in te schrijven: [Hasselt - 28 januari 2025](#)
- **Gent (klantenbeheer - team West)**
 - VAC, Koningin Maria Hendrikaplein 70, 9000 Gent
 - dinsdag **4 februari 2025, 18u30-21u**
 - Om in te schrijven: [Gent - 4 februari 2025](#)
- **Leuven (klantenbeheer - team Oost)**
 - VAC, Diestsepoort 6, 3000 Leuven
 - dinsdag **11 februari 2025, 18u30-21u**
 - Om in te schrijven: [Leuven - 11 februari 2025](#)
- **Antwerpen (klantenbeheer - team Noord)**
 - VAC, Lange Kievitstraat 113, 2018 Antwerpen
 - donderdag **20 februari 2025, 18u30-21u**
 - Om in te schrijven: [Antwerpen - 20 februari 2025](#)

BVV PRAKTIJKEN

In 2025 blijven we **inspirerende praktijken** van BVV delen. Je krijgt de kans om verder uit te wisselen en te pionieren, samen met Opgroeien. Daarvoor plannen we een **online 'opvolgdag BVV on tour'** in het voorjaar van 2025. Hou je mailbox en de Nieuwsbrief Kinderopvang in de gaten voor de precieze datum.